



JAARPLAN 2016

December 2015

Inhoudsopgave

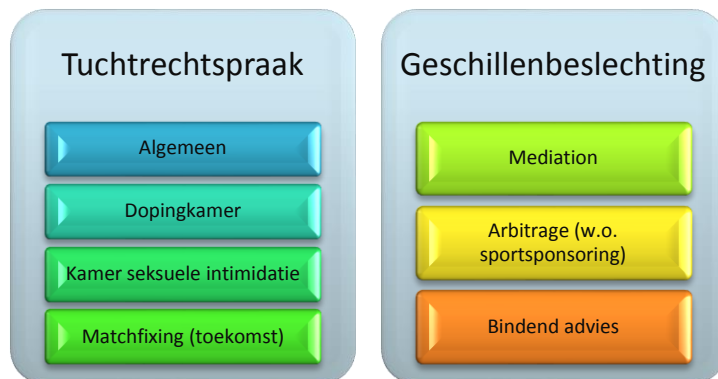
Inleiding	3
Context	3
structuur en dienstverlening	4
Aansluiting sportorganisaties en ondersteuning	6
Communicatie en zichtbaarheid	7
Deskundigheidsbevordering tuchtrechters	7
Kostenbeheersing en inkomstenverruiming	8
Samenvatting	8
Bijlage 1: aangesloten sportorganisaties per 1/12/2015	10
Bijlage 2: Begroting 2016	12

INLEIDING

Het Instituut Sportrechtspraak (hierna: ISR) is een uniek instituut in de wereld. Inmiddels hebben 55 sportorganisaties (een gedeelte van) de tuchtrechtspraak aan het ISR overgedragen. Het ISR is opgericht om bij te dragen aan een gezonde sportinfrastructuur in Nederland op het gebied van tuchtrecht en geschillenbeslechting.

Het ISR houdt zich op dit moment niet alleen bezig met tuchtrecht maar ook met andere vormen van geschillenbeslechting, zoals mediation, arbitrage (w.o. sportsponsoring) en bindend advies. Met de aangesloten organisaties zijn afzonderlijke overeenkomsten gesloten over de betreffende vorm(en) van ondersteuning. Alle bonden hebben een directe binding met de individuele leden om het risico te minimaliseren dat een sporter of begeleider niet onder het tuchtrecht valt.

De kleinere en middelgrote bonden besteden de volledige tuchtrechtspraak en de behandeling van civiele geschillen uit aan het ISR. Een aantal bonden beperkt dit tot tuchtzaken die te maken hebben met doping en seksuele intimidatie. Topsportbonden zullen in de toekomst ook aansluiten voor het onderwerp matchfixing.



Het ISR is inmiddels uitgegroeid tot hét sportrecht-instituut in Nederland en een begrip in de sportwereld. De kwaliteit van de rechtspraak is hoog. Aan het ISR zijn onafhankelijke tuchtrechters, arbiters en mediators verbonden die deze kwaliteit waarborgen. Daarnaast vindt hoogwaardige professionele ondersteuning plaats onder meer door het ambtelijk- en juridisch secretariaat.

Dit heeft geresulteerd in een effectieve en integere beslechting van geschillen.

CONTEXT

Dit jaarplan volgt uit het visiedocument “Toekomst van het ISR” (voorjaar 2015) en het daarop gebaseerde Meerjaren Beleidsplan 2016-2020. Op basis hiervan is door het bestuur van het ISR een beleidsrichting vastgesteld. In dit jaarplan wordt dit richtingsdocument vertaald naar concrete activiteiten voor het komende jaar.

Uitgangspunten die zijn beschreven in het meerjarenplan en hierbij leidend zijn:

1. Het ISR moet de kwaliteit en professionaliteit van de onafhankelijke tuchtrechtspraak blijven versterken;

2. Het ISR moet inspelen op trends en behoeften binnen de samenleving en de sport in het bijzonder, vanuit de taakstelling van het ISR.

Doelstellingen die in het meerjarenplan zijn vastgesteld zijn:

- A. Structuur en dienstverlening
- B. Relatiebeheer sportorganisaties
- C. Communicatie en zichtbaarheid
- D. Deskundigheid van de tuchtrechters

Een randvoorwaardelijke 'driver' is:

- E. Kostenbeheersing en inkomstenverruiming

In dit jaarplan wordt dit nader uitgewerkt naar activiteiten.

STRUCTUUR EN DIENSTVERLENING

Op dit moment verleent het ISR haar services aan 54 sportbonden en 1 sportorganisator (geen bond). Het ISR wil de mogelijkheid voor aansluiting op haar dienstverlening verbreden en zal aansluiting mogelijk maken van andere organisaties die actief zijn in de sport.

De huidige dienstverlening is nog beperkt op het spreken van recht vanuit de diverse kamers, het verzamelen en ontsluiten van data aan de aangesloten sportbonden en het opleiden van Tuchtrechters. Dit zullen de kernactiviteiten van het ISR blijven. De dienstverlening kan echter verder uitgebreid worden, zowel naar de bestaande- als naar nieuwe afnemers. Daarbij wil het ISR zich sterk positioneren als de expert op het gebied van sportrechtspraak en door middel van haar partners én haar dienstverlening zich helder profileren.



Op basis van de elementen die in het meerjarenplan al benoemd zijn, zal het ISR in 2016 de volgende activiteiten uitvoeren.

1. **Tuchtrechtspraak en geschillenbeslechting**

Een inhoudelijke verbreding van de dienstverlening op dit vlak is het inrichten en faciliteren van een pool van aanklagers die voor de hele sport (aangesloten en niet aangesloten sportbonden)

een aanvulling biedt in de dienstverlening. Samen met NOC*NSF wordt in 2016 de aanklagerspoule en een onderzoekscommissie gepositioneerd en gefaciliteerd. Daarmee worden sportbonden ontlast en zal de kwaliteit van de tuchtrechtspraak omhoog gaan. Het ontwikkelen en implementeren van de aanklagersrol, gepositioneerd binnen het ISR zal een vertaalslag moeten hebben naar reglementen en werkprocessen. Dit brengt een eenmalige investering met zich mee voor de aanpassingen in de regels en de werving en installatie van de aanklagers, maar ook een structurele kostenverhoging door de verschuiving van werkzaamheden van de bonden naar het ISR. Een schatting is dat dit structureel 0,2 fte met zich meebrengt.

Op het terrein van geschillenbeslechting zal ook de arbitrage sportsponsoring duidelijk onder de aandacht worden gebracht.

2. **Data** verzamelen, verrijken en delen

De database met jurisprudentie zal nadrukkelijker onder de aandacht gebracht worden van mogelijke afnemers. De ontwikkelde databank is enige jaren operationeel. Hierin worden alle ISR-uitspraken opgenomen en zijn alle gegevens beschikbaar voor de verschillende doelgroepen, intern en extern, al dan niet geanonimiseerd. Het ISR heeft hiertoe een registratiereglement opgesteld.

De verschillende doelgroepen ontvangen op verzoek een inlogcode om de databank te kunnen raadplegen. Het aantal gebruikers groeit (door een groter aantal bonden dat zich heeft aangesloten) Externe partijen die een abonnement op de databank willen, blijven achter. Een offerte is uitgebracht aan NOC*NSF/VSK voor het gebruik van de databank voor alle sportbonden. Dit is echter nog niet besloten en zal wederom op de agenda worden geplaatst. De ontsluiting van de ISR database zal minimaal budgetneutraal moeten zijn. De extra kosten voor de invoer van geanonimiseerde uitspraken moeten worden gedekt uit bijdragen van abonnees (individueel) of VSK (collectief).

3. **Opleiding/training/educatie**

Het plan is om in het voorjaar van 2016 een internationaal congres te organiseren. De halfjaarlijkse bijscholing voor Nederlandse Tuchtrechters zal hier een onderdeel van uitmaken. Voorwaardelijk is dat dit budgetneutraal georganiseerd kan worden.

4. **Lezingen, congressen**

Waar mogelijk wordt gezocht naar deelname aan het maatschappelijk debat door vertegenwoordigers van het ISR om zo de positie van het ISR te versterken en de zichtbaarheid te vergroten;

5. **Publicaties/onderzoek**

In 2016 zal dit element verder worden verkend en geïnventariseerd. Het genoemde congres kan hiervoor een podium en aanjager zijn.

Een eerste project is de uniformering en harmonisering van uitspraken en eventuele aanbevelingen ten aanzien van verbeteringen van de processen in het tuchtrecht.

6. Advisering

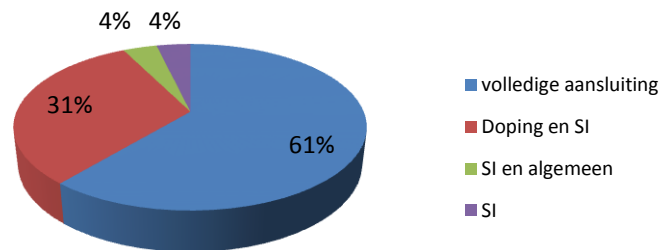
Het ISR zal blijven fungeren als adviseur op het gebied van verbetering van regels en tuchtrechtspraak, actieve sparringpartner. Adviseert NOC*NSF en andere belanghebbenden ten aanzien van (verbetering van) de regels. Toetsing haalbaarheid van (aanpassingen) regelgeving.

AANSLUITING SPORTORGANISATIES EN ONDERSTEUNING

Sportorganisaties die nog niet bij het ISR zijn aangesloten, worden actief benaderd door het ISR. Vanuit de kernwaarden van het ISR (onafhankelijke, deskundige en professionele juridische dienstverlening) worden zij gestimuleerd om aan te sluiten en diensten van het ISR af te nemen.

Het ISR biedt ondersteuning bij het proces van aanpassen van de statuten. Bestuurders van sportorganisaties hebben vaak te kampen met de onbekendheid van de werkzaamheden van het ISR en met de onwetendheid over een eventuele statutenwijziging die noodzakelijk is om de rechtspraak geheel of gedeeltelijk aan het ISR uit te besteden. De doelstelling is om eind 2016 het aantal van 60 aangesloten sportorganisaties te bereiken.

55 aangesloten sportorganisaties (2015)



Naast de werving van nieuwe aangesloten sportbonden zal het ISR ook haar huidige deelnemende sportbonden willen binden. In 2016 zal er een bondenbijeenkomst worden gehouden en wordt er geïnventariseerd hoe de bonden de dienstverlening ervaren en nader ingevuld willen zien.

Ook andere sportorganisaties worden benaderd om zich aan te sluiten bij het ISR. In navolging van evenementenorganisatie Le Champion, kunnen ook soortgelijke verenigingen, maar ook stichtingen, zich verzekeren van dienstverlening van het ISR.

Zie ook bijlage 1 voor een lijst met aangesloten sportorganisaties.

Activiteiten 2016

- Intensiveren van de externe contacten en werven van nieuwe sportorganisaties.
- Organisatie van een bondenbijeenkomst (in samenwerking met NOC*NSF).

COMMUNICATIE EN ZICHTBAARHEID

Gewerkt zal worden aan een communicatieplan, waarin de website van het ISR, maar mogelijk ook sociale media een belangrijke rol krijgen. Daarnaast zal de relatie met de sportbonden worden geïntensiveerd. Regelmatig contact en terugkoppeling, bijeenkomsten en via de eerder genoemde media zullen de relaties worden geïntensiveerd. Meer duidelijkheid bij de aangesloten bonden en hun achterban zal meer begrip over tuchtrechtspraak moeten opleveren.

Het ISR zal daarbij ook sportbonden bedienen met standaard webteksten en hyperlinks naar specifieke documenten en teksten op de ISR website. Dit vergt in 2016 een investering in een nieuwe infrastructuur voor de website waarmee dit kan worden ondersteund.

Activiteiten 2016

Ontwikkelen van een communicatieplan en een nieuwe website. Actieve communicatie middels nieuwsbrieven.

DESKUNDIGHEIDSBEVORDERING TUCHTRECTERS

In 2015 is een aantal tuchtrechters, na het verstrijken van hun maximale termijn, afgetreden en in een aantal gevallen vervangen door nieuwe tuchtrechters. Om te voorkomen dat er veel kennis verloren gaat is dit zoveel mogelijk gefaseerd uitgevoerd. Uitgangspunt is om een kleinere groep hoog gekwalificeerde tuchtrechters vaker te kunnen inzetten –om daarmee ook de vaardigheden te behouden. Nieuwe tuchtrechters/juridisch secretarissen zal een scholingstraject worden aangeboden, waarbij ook ervaren tuchtrechters zullen worden ingezet.

Er is een volgsysteem ontwikkeld waar onder andere een ‘strategische personeelsplanning’ onderdeel van uitmaakt waardoor er zicht op het aan- en aftreden van de Tuchtrechters (inclusief hun achtergrond en competenties) ontstaat.

Twee maal per jaar zal een scholing plaatsvinden voor de leden van de tucht- en beroepscommissies. Daarbij worden ook PO punten van de Nederlandse Orde van Advocaten toegekend voor deelnemers die daar gebruik van willen maken. Als eerder benoemd wil het ISR in het voorjaar deze bijscholing integreren met een internationaal congres.

Alle tuchtrechters hebben toegang tot de ISR database om uitspraken en relevante stukken te kunnen inzien. Dit draagt vanzelfsprekend ook bij aan de deskundigheid van de tuchtrechters, maar biedt met deze jurisprudentie, ook een basis voor eenduidige en objectieve rechtspraak.

Activiteiten 2016

Twee keer per jaar wordt een bijscholingsbijeenkomst voor tuchtrechters georganiseerd.

KOSTENBEHEERSING EN INKOMSTENVERRUIMING

Een belangrijke randvoorwaarde om de visie van het ISR verder te kunnen uitwerken is een gezonde financiële bedrijfsvoering en sluitende begroting. Het ISR wordt voornamelijk gefinancierd door een bijdrage van de Lotto (via NOC*NSF). Deze bijdrage wordt echter lager, terwijl het aantal aangesloten bonden sinds de vaststelling van deze subsidie flink is gestegen. De behandelde tuchtzaken zijn daarnaast zichtbaar zwaarder geworden en er is veel tijd gestoken in randvoorwaardelijke werkzaamheden voor bonden en NOC*NSF zoals het integreren van Arbitrage Sportsponsoring en Matchfixing. Actie is nodig om de prognose die uit de meerjarenbegroting blijkt, te wenden en meer inkomsten te genereren.

Daarnaast zien we dat de zaakkosten in een aantal gevallen niet 'passen' bij de zwaarte van de overtreding. Betrokkenen worden dan voor een relatief licht vergrijp, veroordeeld tot het betalen van de kosten voor de behandeling van deze zaak. Door de inzet van een juridisch secretaris (freelancers) kunnen deze kosten aardig oplopen.

Gesprekken met zowel NOC*NSF als met het ministerie van VWS zullen worden aangegaan om dit onder de aandacht te brengen.

Onderzocht zal worden of een aanvraag voor een bijdrage van de Europese Unie via het Erasmus + programma of vanuit het Olympic Solidarity Fonds van het IOC, succesvol kan zijn.

Daarnaast wil het ISR haar kennis en kunde vermarkten en zich inzetten op betaalde dienstverlening. Daarbij is te denken aan het organiseren van seminars en lezingen of het toegang bieden tot de database met uitspraken. Ook een uitbreiding van (betaalde) aansluiting van andere (sport)organisaties behoort tot de mogelijkheden.

Kostenbesparing en een efficiënte snellere werkwijze kan bewerkstelligd worden door een digitaliseringslag binnen het ambtelijk secretariaat. Daarbij zal worden geïnventariseerd of dit -vanuit juridisch oogpunt- voor alle communicatie mogelijk en acceptabel is.

SAMENVATTING

Het ISR dient zich meer zichtbaar op te stellen in het speelveld van Tucht recht en geschillenbeslechting voor de Nederlandse sportwereld. Daarbij staat de kwaliteit van de rechtspraak op de eerste plaats en zal een blijvende investering in kennis noodzakelijk zijn.

Ook de toegankelijkheid van de rechtspraak is hierbij een punt van aandacht. Zaakkosten dienen beperkt te blijven en gezocht wordt naar een model waarbij te hoge kosten voor betrokkenen worden vermeden.

Het ISR zal zich duidelijker profileren en vaker communiceren over haar werkzaamheden. Betrokkenen in de sport moet het duidelijk zijn wat men van het ISR kan verwachten en hoe men van de dienstverlening gebruik kan maken.

Het financieringsmodel van het instituut zal op een andere wijze gestalte moeten krijgen met waar mogelijk meer structurele inkomsten van meerdere bronnen.

Activiteiten 2016

Bovenstaande leidt tot

- Implementatie van de nieuwe structuur met aanklagers;
- Opstellen van een communicatieplan voor het ISR;
- Werving en behoud van aangesloten sportbonden door intensievere communicatie;
 - Vernieuwde website
 - Bondenbijeenkoms
- Deskundigheidsbevordering van de tuchtrechters door voortzetting van het ingezette scholingstraject;
 - In het voorjaar ingebed in een congres
- Toekomstige financiering van het ISR inventariseren
 - in relatie tot sportagenda 2017
 - Inventarisatie van mogelijke additionele dienstverlening;
 - Uitbreiden gebruikers databank;
- Voortzetten van overlegstructuur en samenwerking met
 - NOC*NSF
 - Doping Autoriteit
 - Auditcommissie SI
 - Reglementencommissie

BIJLAGE 1: AANGESLOTEN SPORTORGANISATIES PER 1/12/2015

Sportorganisatie	Doping	SI	Tuchtrecht	geschillen beslechting
Nederlandse Triathlon Bond	Ja	Ja	Ja	Nee
Nederlandse Kruisboog Bond	Ja	Ja	Ja	Nee
Koninklijke Nederlandse Algemene Schermbond	Ja	Ja	Ja	Ja
Taekwondo Bond Nederland	Ja	Ja	Ja	Nee
Nederlandse Handboog Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Gehandicaptensport Nederland	Ja	Ja	Ja	Nee
Algemene Nederlandse Sjoelbond	Ja	Ja	Ja	Nee
Nederlands Handbal Verbond	Ja	Ja	Nee	Ja
Koninklijke Nederlandse Krachtsport en Fitnessbond	Ja	Ja	Ja	Nee
Nederlandse Darts Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Koninklijke Nederlandse Biljart Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Ski Vereniging	Ja	Ja	Ja	Nee
Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie	Ja	Ja	Nee	Nee
Nederlandse Rugby Bond	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond	Ja	Ja	Nee	Nee
Nederlandse Algemene Danssport Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Federatie Oosterse Gevechtkunsten	Ja	Ja	Ja	Ja
Karate-Do Bond Nederland	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Rollersports en Bandy Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Waterski & Wakeboard Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Beugel Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Indoor en Outdoor Bowls Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging	Ja	Ja	Nee	Ja
Aikido Bond Nederland	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Minigolf Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Koninklijke Nederlandse Doven Sport Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Koninklijke Nederlandse Wielren Unie	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Nederlandse Gymnastiek Unie	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Go Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Frisbee Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Koninklijke Nederlandse Vereniging voor Luchtvaart	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Curling Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Boks Bond	Ja	Ja	Ja	Ja

Nederlandse Drakenboot Federatie	Ja	Ja	Ja	Ja
Judobond Nederland	Ja	Ja	Nee	Nee
Nederlandse Floorball en Unihockey Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Bowling Federatie	Ja	Ja	Nee	Nee
Nederlandse Toer Fiets Unie	Nee	Ja	Nee	Nee
Holland Surfing Association	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Basketball Bond	Ja	Ja	Nee	Nee
Badminton Nederland	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Nederlandse Hippische Sportfederatie	Ja	Ja	Nee	Nee
Kon.Ned. Bond tot het Redden van Drenkelingen	Ja	Ja	Nee	Nee
Kon.Nederlandsche Kolfbond	Nee	Ja	Ja	Ja
Nederlandse IJshockey Bond	Ja	Ja	Nee	Nee
Nederlandse Klootschietbond	Nee	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Jeu de Boules Bond	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Nederlandse Schaakbond	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Nederlandsche Kegelbond	Ja	Ja	Ja	Ja
Vereniging Le Champion	Ja	Ja	Ja	Ja
Nederlandse Lacrosse Bond	Ja	Ja	Ja	Ja
Koninklijke Nederlandse Kaatsbond	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Nederlandse Klim- en Bergsport Vereniging	Ja	Ja	Nee	Nee
Koninklijke Wandel Bond Nederland	Nee	Ja	Nee	Nee

BIJLAGE 2: BEGROTING 2016

Stichting Instituut Sportrechtspraak				
	begroot 2016	prognose 2015	begroot 2015	realisatie 2014
	€	€	€	€
Opbrengsten				
Contributie overige sportorganisaties	1.500	1.420	1.500	0
Gefactureerde zaakkosten	16.000	15.000	27.000	9.231
Subsidie NOC*NSF aanvraag	101.209	104.880	104.880	114.000
Subsidie Onderzoeks cie / aanklager	9.000			
Bijdrage subsidie aanklagerszaken	pm			
Subsidie Veilig Sport Klimaat - opleidingen	8.500	8.360	8.360	7.475
Subsidie Veilig Sport Klimaat - ntb	8.291			
Overige opbrengsten	3.000	1.425	3.000	200
	147.500	131.085	144.740	130.906
Kosten				
Tuchtcommissies en juridisch secretariaat	16.000	14.000	25.500	8.820
Onderzoekscie, aanklagers	pm			
Deskundigheidsbevordering commissies	16.500	11.200	16.720	15.960
Ambtelijk secretariaat	72.000	71.500	71.000	71.222
Ambtelijk secretariaat Onderzoekscie/aanklager	9.000			
Accountant en juridisch adviseur	20.000	20.000	20.000	26.604
Organisatiekosten	4.000	3.500	5.000	3.631
Communicatiekosten	7.500	6.900	9.000	7.495
Bestuurskosten	2.500	3.000	2.500	2.599
	147.500	130.100	149.720	136.331
Opbrengsten	147.500	131.085	144.740	130.906
Kosten	147.500	130.100	149.720	136.331
Exploitatiesaldo	-	985	-4.980	-5.425
Eigen vermogen / Kapitaal begin boekjaar	19.667	18.682	10.107	9.107
Eigen vermogen / bestemmingsreserve				15.000
Exploitatiesaldo boekjaar	0	985	-4.980	-5.425
<i>Eigen vermogen einde boekjaar</i>	<i>19.667</i>	<i>19.667</i>	<i>5.127</i>	<i>18.682</i>